

**AGLOMERADO INDUSTRIAL DE VILLA LYNCH, PARTIDO  
DE GENERAL SAN MARTÍN, BUENOS AIRES, ARGENTINA  
(2015-2018)\***

VILLA LYNCH INDUSTRIAL CLUSTER,  
GENERAL SAN MARTÍN, BUENOS AIRES, ARGENTINA  
(2015-2018)

**Enrique Déntice | Valeria Tomasini | Andrés Salles**

**RESUMEN**

**D**espués de tres años, el Centro de Investigación y Medición Económica (CIME) de la UNSAM realizó una nueva edición de la encuesta a fábricas de Villa Lynch (partido de General San Martín, Buenos Aires) sobre actividad industrial. Además de efectuar una detallada radiografía sobre la realidad manufacturera local, el estudio intentó captar las modificaciones en la actividad acontecidas desde 2015 hasta 2018. Entre los resultados más salientes de la investigación están los siguientes: 1) Sólo el 23% de quienes trabajan en las fábricas relevadas de Villa Lynch reside en el partido de General San Martín; 2) Apenas un 18% de los puestos de trabajo manufactureros está cubierto por personas sin instrucción universitaria o técnica; 3) Un escaso 9% de la producción industrial de la localidad está destinada a la exportación; 4) Un ínfimo 18% de las empresas realizó inversiones en los últimos cinco años.

*Palabras clave: conurbano, industria, encuestas.*

**ABSTRACT**

After three years, the Center for Research and Economic Measurement (CIME) of the UNSAM carried out a new edition of the factory survey of Villa Lynch (General San Martín's party, Buenos Aires) on industrial activity. In addition to make a description of the local manufacturing reality, the study tried to capture the modifications in the activity that took place from 2015

**Enrique Déntice**  
[edentice@unsam.edu.ar](mailto:edentice@unsam.edu.ar)

**Valeria Tomasini**  
[vtomasini@unsam.edu.ar](mailto:vtomasini@unsam.edu.ar)

**Andrés Salles**  
[andressalles@hotmail.com](mailto:andressalles@hotmail.com)

Universidad Nacional de San Martín

ARGENTINA



<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Revista de la Facultad de Ciencias Económicas  
ISSN 1668-6357 (formato impreso) ISSN  
1668-6365 (formato digital) por Facultad de  
Ciencias Económicas Universidad Nacional  
del Nordeste (UNNE) Argentina se distribuye  
bajo una Licencia Creative Commons  
Atribución – No Comercial – Sin Obra  
Derivada 4.0 Internacional.

\* Este trabajo ha sido realizado con el apoyo de la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM), en el marco del Centro de Investigación y Medición Económica (CIME).

to 2018. Among the most relevant results of the research are the following: First i) only 23% of those who work in the factories reside in the General San Martín party; second ii) only 18% of the manufacturing jobs are covered by people without university or technical education; third iii) a scarce 9% of the industrial production of the locality is destined for export; and fourth iv) just 18% of the companies made investments in the last five years.

*Keywords: conurbano, industry, surveys.*

## 1.- INTRODUCCIÓN

El Partido de General San Martín, pertenece al Área Metropolitana de Buenos Aires. Está ubicado concretamente en el primer cinturón del Conurbano Bonaerense. Su superficie de 55,6 Km<sup>2</sup>, presenta una densidad de 7.198,3 habitantes por Km<sup>2</sup>. Se encuentra dividido en 27 localidades, limitando con la C.A.B.A. y los Partidos de Vicente López, San Isidro, Tigre, San Miguel y Tres de Febrero.



Durante el proceso industrial de fines de la década del treinta, el partido fue denominado "Capital de la Industria" ya que desarrolló numerosos establecimientos fabriles, favorecido por su cercanía con la Ciudad de Buenos Aires. Aún hoy General San Martín es fuertemente manufacturero. El 93% de su Producto Bruto Geográfico corresponde al sector industrial (el 7% restante al sector servicios<sup>1</sup>). Las cifras son importantes a nivel país: impulsado por sus fábricas, San Martín genera el 12% del PBG provincial y el 5% del PIB nacional.

<sup>1</sup> Fuente: Dirección de estadísticas de la provincia de Buenos Aires.

En el plano impositivo, la industria beneficia mucho al partido. Un 80% de los ingresos globales del municipio provienen del sector. En cuestión de empleos, la conclusión es más dudosa: el presente trabajo de investigación detectó que sólo el 22,6% de los ocupados en fábricas de Villa Lynch reside en el partido.

El presente estudio se propone focalizar en la evolución del sector manufacturero desde 2015 hasta 2018. Se estudia concretamente el área de Villa Lynch, la localidad con la mayor densidad fabril de todo el partido de General San Martín. Se comparan principalmente los resultados de un relevamiento anterior hecho hace tres años, con los actuales.

### **1.1- OBJETIVOS**

El estudio tiene como objeto conocer la situación del sector en términos de las principales variables económicas relacionadas con la producción, ocupación e inversión. También se intentan detectar las demandas de los empresarios, a fin de gestionar las acciones públicas correspondientes. Se intenta brindar al Municipio herramientas para aplicar políticas en función de las empresas y los ciudadanos de la localidad relevada. En esta edición del estudio, se contrastarán los resultados de 2018 con los de 2015, para ver la evolución.

### **1.2 - MÉTODO DEL RELEVAMIENTO**

Para el presente estudio se utilizó información primaria, a través de la recolección de datos mediante el sistema de barrido. Se llevó a cabo un relevamiento exhaustivo de las manzanas comprendidas en el área de Villa Lynch. Para ello se diseñó un cuestionario.

#### **1.2.1 – SECTORES RELEVADOS**

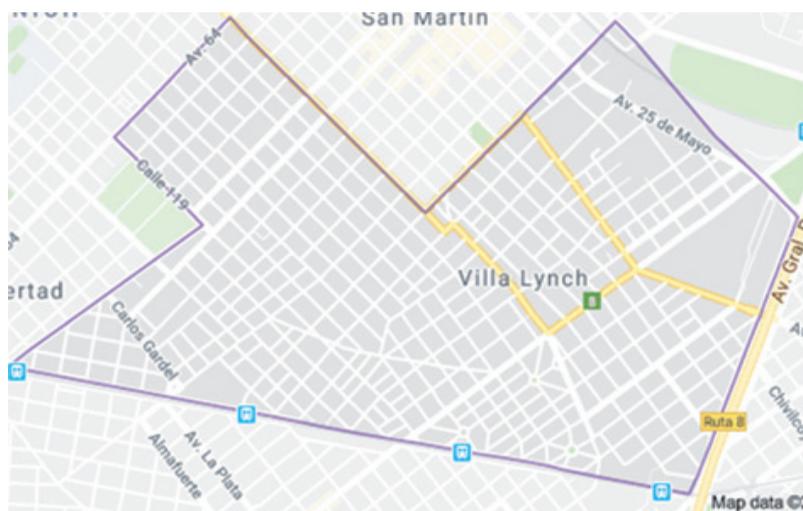
El sector relevado fue la industria. Se entiende por industria a la transformación física y química de materiales y componentes en productos nuevos, ya sea que el trabajo se efectúe con máquinas o manualmente, en una fábrica o domicilio particular, y que su venta sea al por mayor o al por menor. También incluye el reciclado de desperdicios y los servicios industriales.

El presente relevamiento se circunscribió a todos los establecimientos industriales ubicados en la localidad de Villa Lynch, dedicados a los siguientes cuatro rubros: textiles, plásticos, metales y madera. Se eligieron esos sub-sectores debido a que en el relevamiento de 2015 habían sido los que más empresas tenían. En efecto, entre los 4 suman el 65,9% de la actividad industrial del partido.

#### **1.2.2 – ÁREA DEL RELEVAMIENTO**

Área comprendida desde la intersección de las vías del FCGBM y calle 42 (Perdriel) por esta última hacia el SO sobre ambas veredas hasta su intersección con la Av. 101 (Dr. Ricardo Balbín), hacia el SE, ambas veredas hasta la intersección de la calle 22 (Rodríguez Peña) por Diagonal 101 (Carnot) hacia el Sur, ambas veredas; hasta la intersección con la calle 6 (Rosa-

les); por esta hacia el NE, vereda NO, hasta la intersección con la calle 103 (Gutiérrez) vereda NE, hasta intersección con calle 4 (Indalecio Gómez); por esta última hacia el NE, Vereda NO, hasta la intersección con la calle 99 (Cuenca) por esta última hacia el SE, vereda NE y E, hasta la intersección con A.1 (Colectora de Avenida Gral. Paz); por esta última hacia el Norte, vereda Oeste, vereda Sur, hasta su intersección con A.85 (Av. Del Libertador Gral. San Martín); por esta última hacia el Oeste, vereda Sur, hasta su intersección con la calle 22 (Rodríguez Peña) por esta última hacia el NE, vereda NO, hasta su intersección con las vías del FCGBM.



Elaboración propia en base a información online Google Maps data 2018.

### 1.2.3 – BASE METODOLÓGICA

El Relevamiento Industrial de Villa Lynch partido de General San Martín, se desarrolló bajo las siguientes bases metodológicas:

- Las unidades de observación fueron todas las unidades económicas activas del sector Industria, concretamente de los rubros textil, plástico, metal y madera.
- La cobertura fue de todo el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch.
- El periodo de levantamiento fue junio de 2018.
- El informante clave fue el dueño, director y/o encargado o toda persona con capacidad para responder preguntas acerca de los aspectos económicos-financieros de la empresa.
- Para recabar la información se diseñó un cuestionario que indagó sobre la situación económica y financiera de cada una de las empresas. Algunas de las variables a relevar fueron: personal ocupado, importaciones, exportaciones e inversión. También, se consultó sobre las demandas de acciones públicas de las empresas, dando lugar a las

distintas propuestas de mejoras para el Municipio.

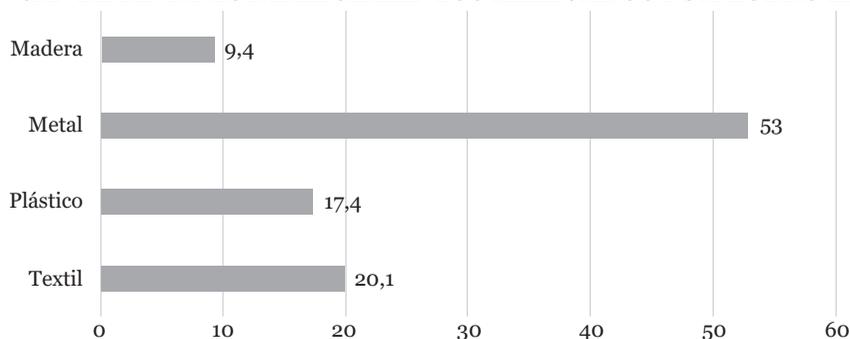
- Para la mayoría de las preguntas, se contó con respuestas estructuradas, que fueron marcadas con una cruz según correspondiera, procurando sencillez y rapidez en su llenado y posterior análisis. En el caso de aquellas preguntas donde los encuestados debían expresar acotaciones relevantes, o no contempladas en las posibles respuestas, se procedió a anotarlas como observaciones y luego, al momento de hacer el análisis, codificar los casos más recurrentes.
- Todas las entrevistas fueron directas y presenciales.
- Para lograr un ordenado barrido y organizada recolección de los datos, el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch se dividió en 8 (ocho) radios, cada uno de ellos fue recorrido por un encuestador con su correspondiente supervisora.
- En total fueron hechas 149 encuestas, de las cuales sólo 8 (5,4%) no fueron contestadas.

## 2 - ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS

### 2.1 - ESTRUCTURA DE LA INDUSTRIA RELEVADA

Fueron relevadas empresas de los siguientes cuatro rubros industriales: textil, plástico, metal y maderas. Porcentualmente, las empresas que contestaron la encuesta tienen la siguiente distribución: al sector textil pertenece el 20,1%, a plásticos el 17,4%, a metales el 53,0% y a madera el 9,4%.

**CANTIDAD DE ESTABLECIMIENTOS RELEVADOS POR RUBRO EN %**



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

Optando por una clasificación más detallada puede decirse que entre los bienes más producidos por las fábricas se encuentran: muebles, prendas de vestir, matrices y bombas. La siguiente tabla muestra concretamente, en orden, los productos más confeccionados.

<b>Los 10 principales bienes producidos en Villa Lynch</b>		
<b>(ESTABLECIMIENTOS QUE LOS CONFECCIONAN)</b>		
1	Muebles	7
2	Ropa térmica	6
3	Mesas	5
4	Telas	5
5	Bandejas	4
6	Matrices	4
7	Suelas	4
8	Bombas	3
9	Prendas de vestir	3
10	Medias	3

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

## 2.2 - INICIO DE ACTIVIDADES

De los establecimientos fabriles relevados que operan actualmente en la zona, casi un cuarto (24,8%) fue creado antes de 1976, un 15,2% fue inaugurado durante el período 1976-1983, el 41,6% en el lapso 1984-2000 y un 18,4% durante el siglo XXI.

<b>INICIO DE ACTIVIDADES (EN %)</b>	
1920-1970	16,8
1971-1976	8,0
1977-1983	15,2
1984-1990	17,6
1991-1995	16,8
1996-1999	7,2
2000-2005	6,4
2006-2018	12,0

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

El año promedio de creación fue 1986. Eso, sin embargo, no es parejo al desagregar por rubro de actividad. En metal es 1983, en plástico 1984, en madera 1987 y en textil 1993.

<b>AÑO PROMEDIO DE CREACIÓN</b>	
Textil	1993
Plástico	1984
Metal	1983
Madera	1987
<b>TOTAL</b>	<b>1986</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### **2.3 - PUESTOS DE TRABAJO**

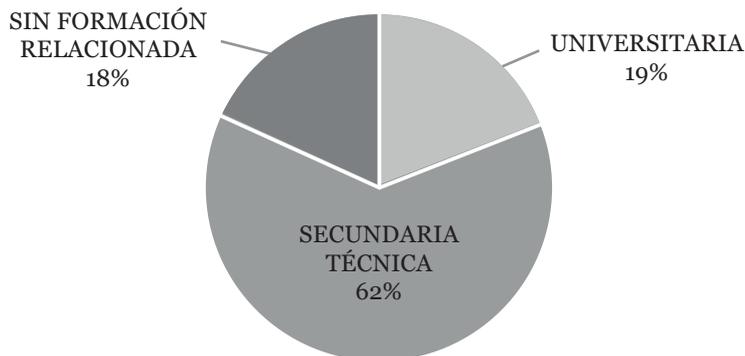
El personal contratado por las fábricas relevadas totaliza 2495. Teniendo en cuenta que contestaron la encuesta 141 empresas, pero que respondieron sobre personal 136, la cantidad de empleados por establecimiento es en promedio 18,3, lo cual revela que entre las empresas industriales del municipio predominan las PyMEs. De todas formas, nuevamente se pueden encontrar disparidades por rubro de actividad. Mientras en los locales que trabajan plásticos hay en promedio 23,1 empleados, en los que procesan metales hay 15,5. Textil y madera están en una situación intermedia.

<b>CANTIDAD DE EMPLEADOS POR ESTABLECIMIENTO - PROMEDIO</b>	
Textil	20,6
Plástico	23,1
Metal	15,5
Madera	21,6
<b>TOTAL</b>	<b>18,3</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### **2.4 - NIVEL EDUCATIVO DEL PERSONAL**

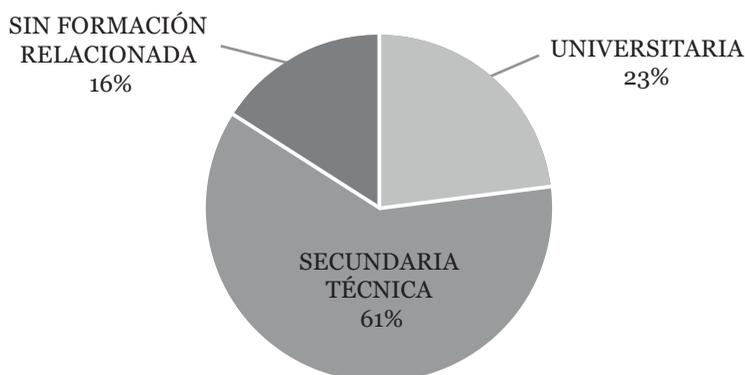
El 19,0% del personal obrero de la localidad ha recibido formación universitaria. Un 61,6% ha concurrido a escuelas medias técnicas y sólo un 17,9% carece de formación. Las conclusiones principales a las que se puede arribar con estos datos son las siguientes: 1) Se debe estimular a las escuelas secundarias industriales. Claramente producen empleados capacitados para la actividad manufacturera. Las empresas desean contratarlos. 2) Debido a la automatización de muchas tareas, el sector secundario está dejando de emplear personal no calificado. Las tareas rutinarias cada vez más son hechas por máquinas.

**EDUCACIÓN DEL PERSONAL DE PLANTA**

■ UNIVERSITARIA    ■ SECUNDARIA TÉCNICA    ■ SIN FORMACIÓN RELACIONADA

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

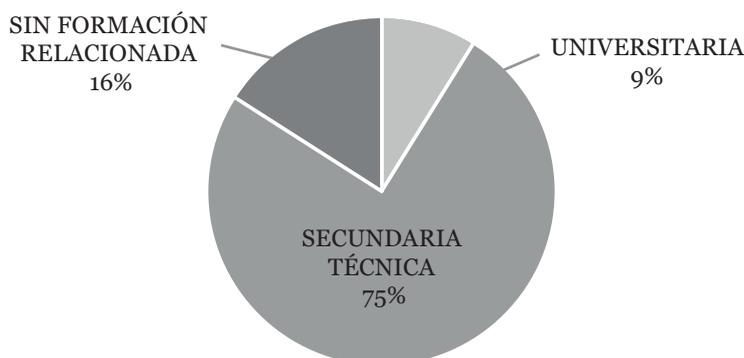
Si se desagrega la información por rubro de actividad, se nota que metales incorpora más universitarios que el resto. En efecto, el 23% de su personal obrero posee título superior. En contraste, sólo el 9% de los trabajadores industriales del rubro madera posee similar diploma. Eso está relacionado al nivel de complejidad de las tareas.

**EDUCACIÓN DEL PERSONAL DE PLANTA - METAL**

■ UNIVERSITARIA    ■ SECUNDARIA TÉCNICA    ■ SIN FORMACIÓN RELACIONADA

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### EDUCACIÓN DEL PERSONAL DE PLANTA - MADERA

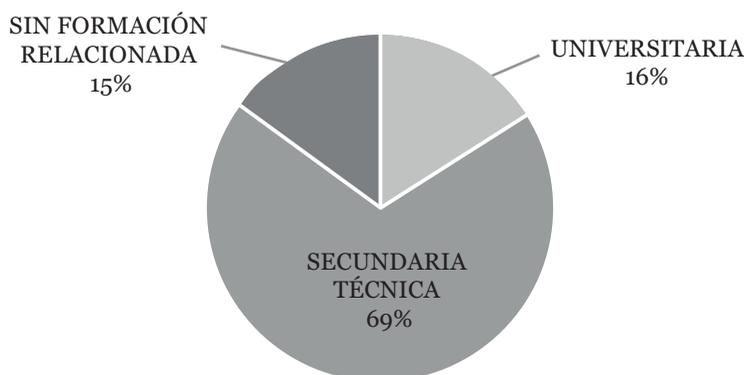


■ UNIVERSITARIA    ■ SECUNDARIA TÉCNICA    ■ SIN FORMACIÓN RELACIONADA

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

En la vereda opuesta, el rubro que ofrece a los trabajadores más posibilidades de ingresar sin haber estudiado carrera universitaria y/o escuela media técnica es textil. El 29% de los obreros del sector no cuenta con diploma alguno. Esto contrasta con plásticos, en donde sólo el 15% carece de educación relacionada.

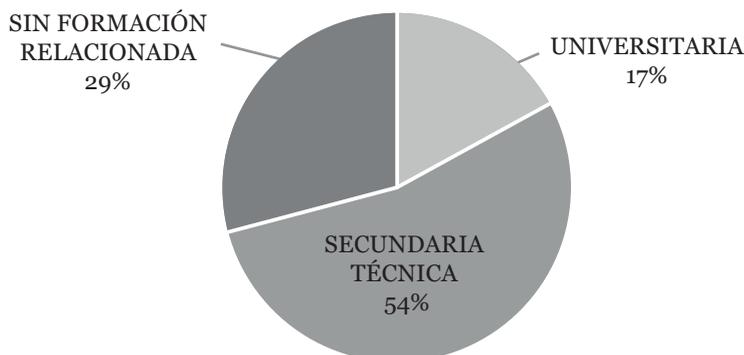
### EDUCACIÓN DEL PERSONAL DE PLANTA - PLÁSTICO



■ UNIVERSITARIA    ■ SECUNDARIA TÉCNICA    ■ SIN FORMACIÓN RELACIONADA

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### EDUCACIÓN DEL PERSONAL DE PLANTA - TEXTIL



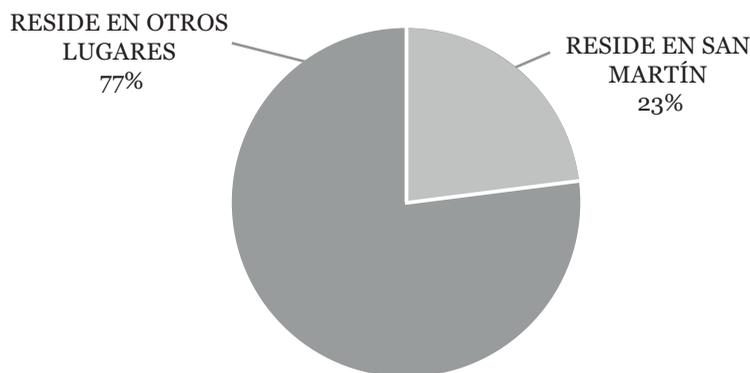
■ UNIVERSITARIA    ■ SECUNDARIA TÉCNICA    ■ SIN FORMACIÓN RELACIONADA

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### 2.5 - ORIGEN DEL PERSONAL

Sólo el 22.6% de los empleados totales del sector industrial de Villa Lynch reside en el partido de General San Martín. Desglosando por rubro, el panorama se ve bastante parejo: en plástico es el 24.2%, en metal el 23.5%, en madera el 21.6% y en textil el 20.0%. Los habitantes de San Martín oscilan entre ser un quinto y un cuarto de los empleados totales en las fábricas.

### ORIGEN DEL PERSONAL



■ RESIDE EN SAN MARTÍN    ■ RESIDE EN OTROS LUGARES

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

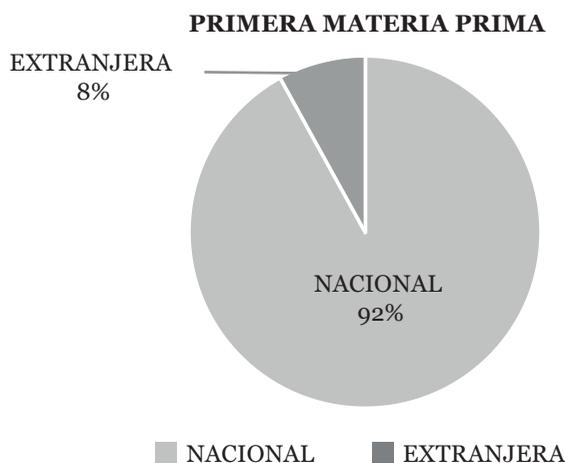
<b>PERSONAL QUE RESIDE EN SAN MARTÍN (EN % DE LOS EMPLEADOS TOTALES)</b>	
Textil	20.0
Plástico	24.2
Metal	23.5
Madera	21.6
TOTAL	22.6

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

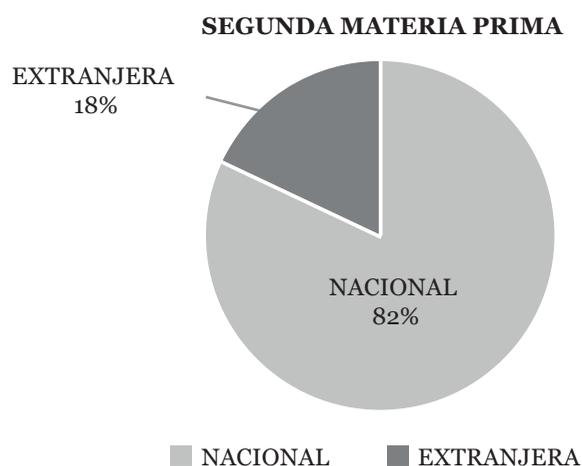
Viendo que del total del personal obrero que trabaja en las industrias relevadas de Villa Lynch sólo el 23% reside en el partido de General San Martín, surge un interrogante obvio. ¿Conviene a un municipio aceptar la radicación de actividades fabriles que, de manera segura, al menos un poco de contaminación adicional a la normal generan?. En términos más claros: ¿Conviene a un municipio hacerse cargo exclusivamente de los costos ambientales cuando los beneficios en términos de empleo son compartidos con territorios vecinos? La respuesta es sí. Pero no por el empleo generado. Sino más bien por la recaudación tributaria. Como se dijo anteriormente, el 80% de los ingresos globales del partido provienen del sector secundario. Eso permite mejorar fuertemente la calidad de vida de los habitantes del partido. Las calles y los parques de General San Martín estarían mucho peor sino fuera por el dinero recaudado que proviene de la actividad industrial.

## 2.6 - ORIGEN DE LA MATERIA PRIMA

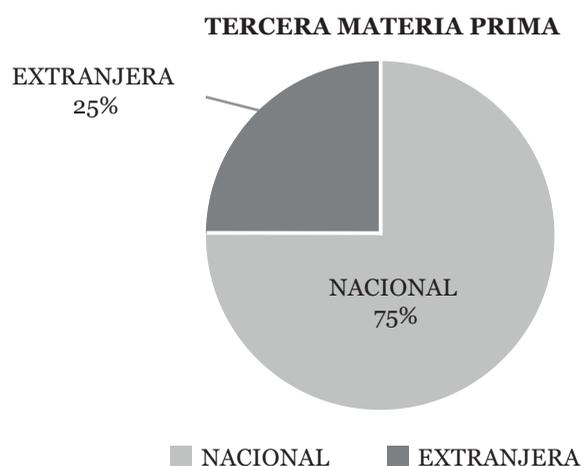
Sólo el 8% de las materias primas principales de los productos son importadas. Para las materias primas secundarias, el indicador asciende a 18% y para las que son terceras en importancia toma el valor de 25%.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

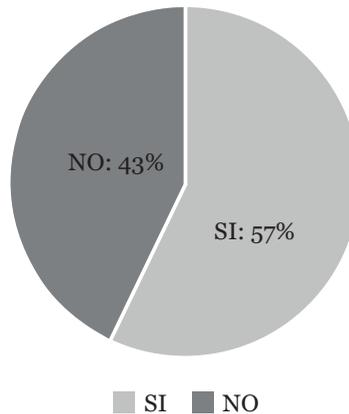


Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

## 2.7- CERTIFICACIÓN ISO

El 57% de las fábricas de Villa Lynch cuentan con certificación ISO 9001. Se trata de una norma de calidad muy importante para el funcionamiento industrial.

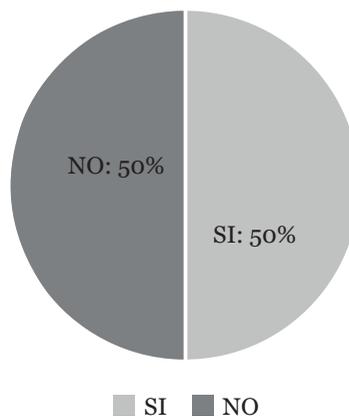
### CERTIFICACIÓN ISO 9001 - TOTAL



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

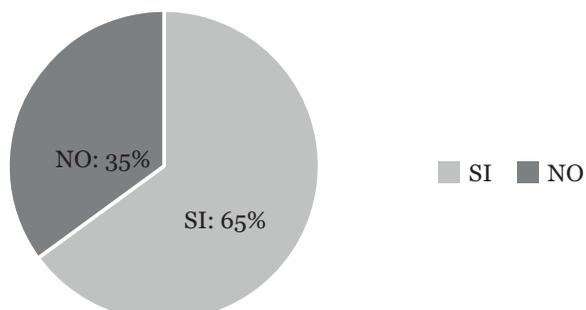
El porcentaje de fábricas que cuentan con norma ISO 9001 varía con respecto a los diversos rubros de actividad. En plástico, el 65% cuenta con ella. En cambio, en textil sólo el 50%.

### CERTIFICACIÓN ISO 9001 - TEXTIL



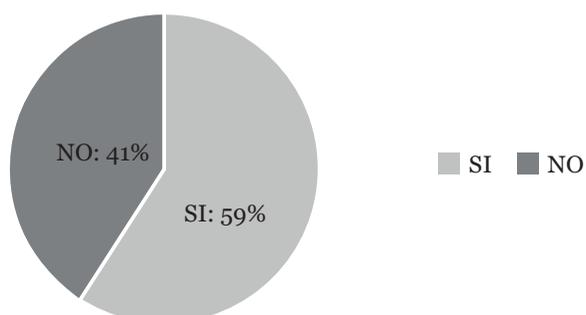
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### CERTIFICACIÓN ISO 9001 - PLÁSTICO



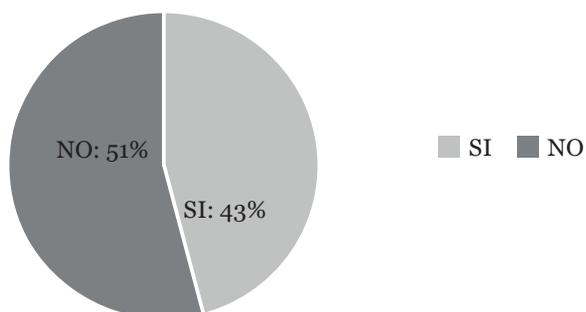
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### CERTIFICACIÓN ISO 9001 - METAL



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### CERTIFICACIÓN ISO 9001 - MADERA

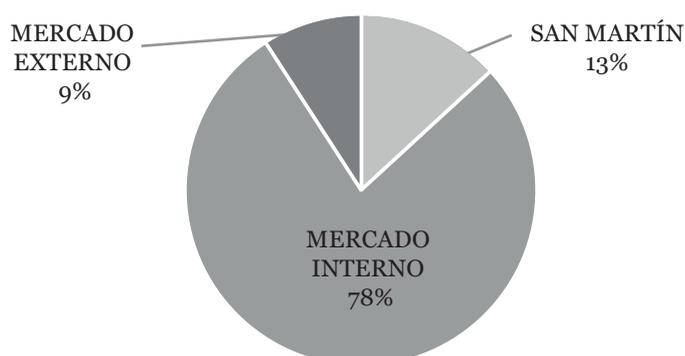


Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

## 2.8 - UBICACIÓN DE LOS CLIENTES

Sólo el 9% de la producción de las fábricas de Villa Lynch se exporta. Esto está comunicando que, en su mayoría, el destino de los productos de las industrias relevadas es el mercado interno. Llama la atención que un 13% de la producción se comercia entre las mismas fábricas del partido de General San Martín.

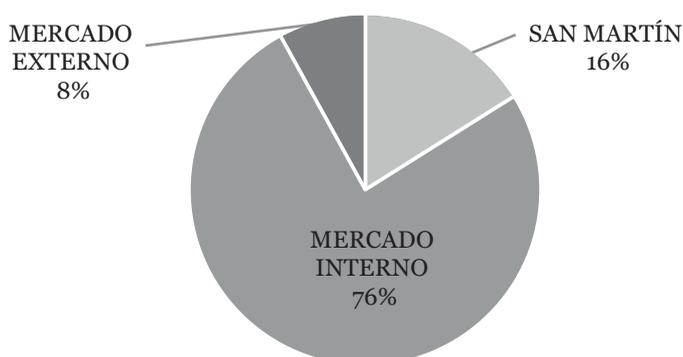
**PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN VENDIDA A ... - TOTAL**



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

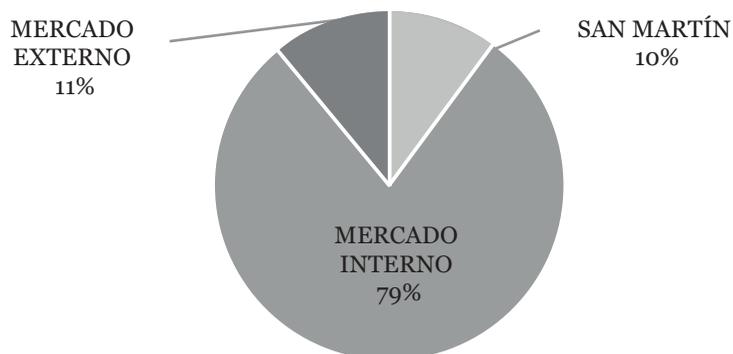
Si se desagrega la producción por rubro, se ve que el sector que más exporta es plástico (11%) y el que menos lo hace es madera (5%). De todas formas, en todos los casos predomina el mercado interno como demanda.

**PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN VENDIDA A ... - TEXTIL**



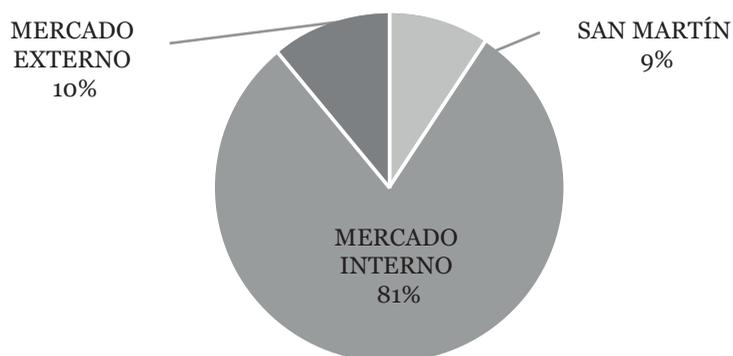
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN VENDIDA A ... - PLÁSTICO



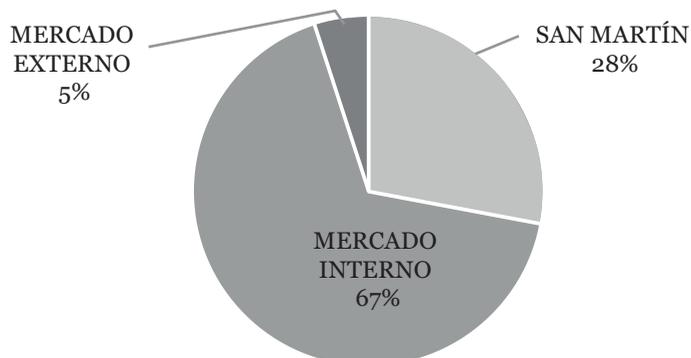
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN VENDIDA A ... - METAL



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN VENDIDA A ... - MADERA

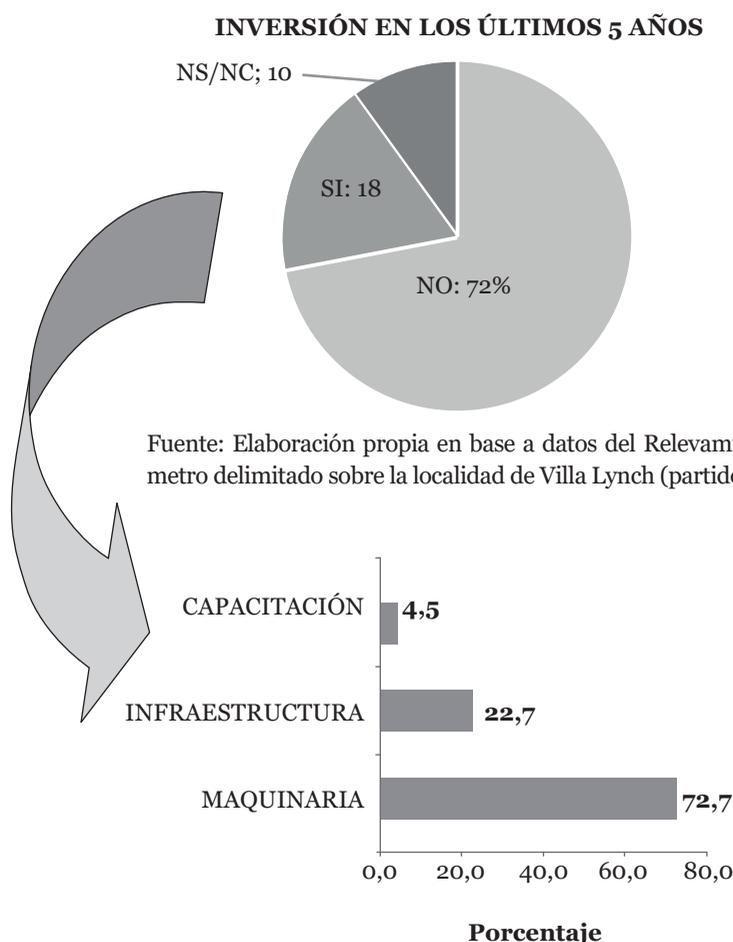


Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

## 2.9 - INVERSIÓN

El 72% de las empresas no ha realizado ninguna inversión durante los últimos 5 años. Se observa que el 18% sí, otro 10% manifestó no tener conocimiento sobre el tema o no contestó.

De los que manifestaron haber invertido, el 73% lo realizó con el objetivo de mejorar las maquinarias del área de producción, el 23% en infraestructura y sólo el 4% destinaron su inversión en capacitación.

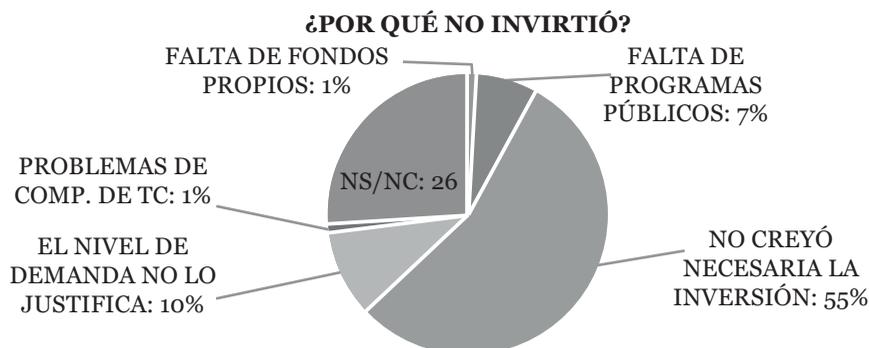


Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

Asimismo, el 55% de los empresarios declararon que no han realizado ningún tipo de inversión en los últimos años debido a que no consideraron necesidad de la misma, entre los 45% restantes, se encuentran aquellos que manifestaron, la demanda no lo justifica (10%), falta de programas públicos (7%), la falta de recursos propios (1%), problemas de competitividad derivados del tipo de cambio (1%) y por último, el 26% no sabe o no contestó la pregunta.

### ¿De no haber invertido, cuáles fueron los motivos?

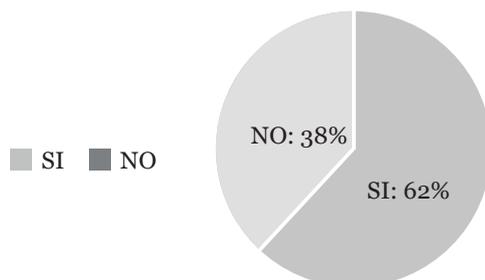


Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

### 2.10 - CÁMARA EMPRESARIAL

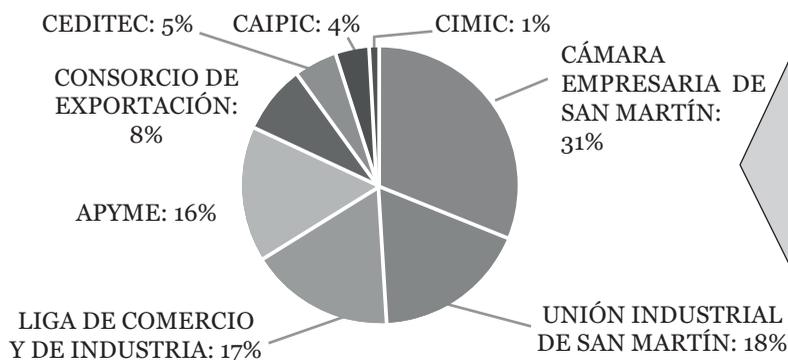
Ante la pregunta si pertenecían a alguna cámara empresarial, el 62% de los empresarios manifestaron que sí, no obstante, el 38% restante no pertenece.

#### PERTENENCIA A LA CÁMARA FEDERAL



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

#### PERTENENCIA A CÁMARA EMPRESARIAL



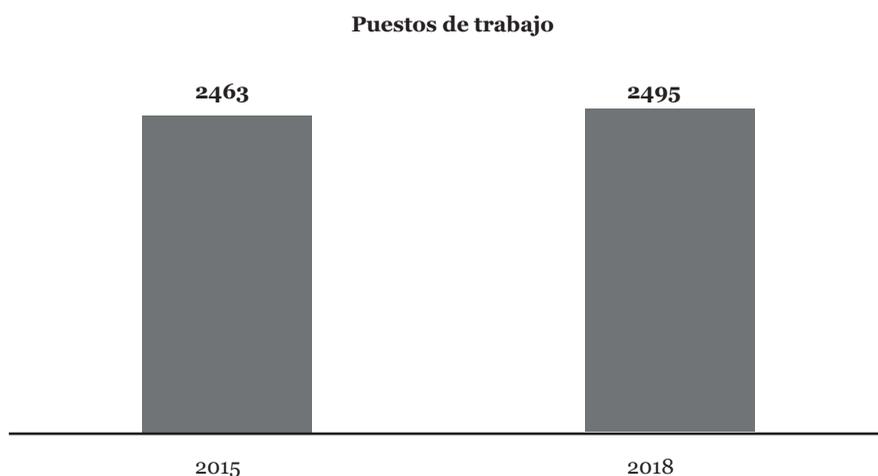
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

Del 62% de los que pertenecen a alguna cámara empresarial, entre los más representativos, se concentran: con el 31% se encuentra en la cámara empresaria de San Martín, el 18% a la unión industrial de San Martín, y el 17% en la Liga de Comercio y la Industria.

### 3 – COMPARACIÓN: SECTOR INDUSTRIAL DE VILLA LYNCH (2015 – 2018)

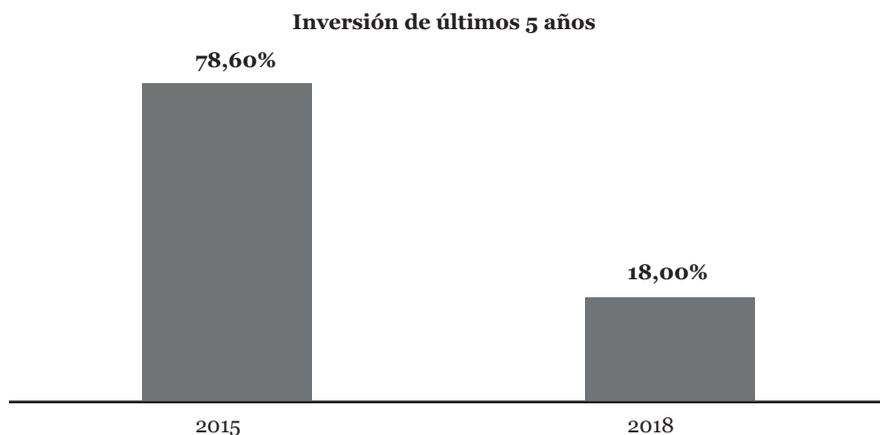
#### 3.1 - PUESTOS DE TRABAJO E INVERSIÓN

Considerando exclusivamente a los rubros textiles, plástico, metal y madera, los puestos de trabajo ofrecidos por Villa Lynch en 2015 habían sido 2463. En 2018 el número es prácticamente similar (2495). En efecto, se puede concluir que no se ve un declive pronunciado del empleo pero tampoco una evolución positiva trascendente. Más bien, hay un estancamiento en las plantillas de personal. El escenario que muestran las empresas es de resistencia: no contratan trabajadores adicionales, pero tampoco despiden a los tradicionales.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

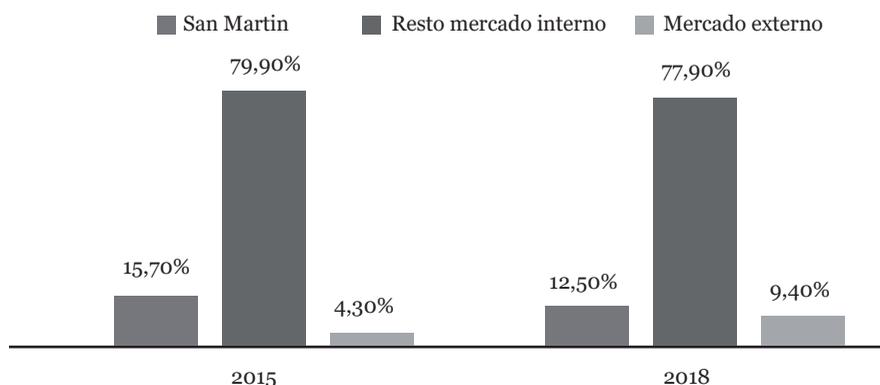
La economía nacional se muestra virtualmente paralizada desde 2012 con lo cual las empresas no se amplían. La prueba de ello es que, en 2018, ante la pregunta ¿realizó inversiones en los últimos 5 años? sólo el 18,0% de los empresarios contestó que sí. En 2015 había respondido afirmativamente el 78,6%. Como se ve, no hay despidos masivos ni recortes de producción alarmantes. Pero tampoco hay avances en la producción. Al ritmo del estancamiento económico, los empresarios dejaron de ampliarse.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

El golpeado mercado interno sigue siendo, por lejos, el principal destino de la producción de Villa Lynch. Sin embargo, en comparación con 2015, se nota cierto avance de las exportaciones, al menos en términos porcentuales. En efecto, hace tres años sólo el 4,3% de lo producido se vendía en el exterior. Hoy es el 9,4%. La conclusión no es muy difícil de sacar: ante un mercado interno frenado, las firmas se apoyan más que antes en los compradores foráneos.

### 3.2 LOCALIZACIÓN DE LOS CLIENTES



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

El principal destino de exportación sigue siendo Chile pero en el segundo puesto ahora ya no está ubicado Brasil (que hasta hace poco atravesó una crisis aún más grave que la que vivió

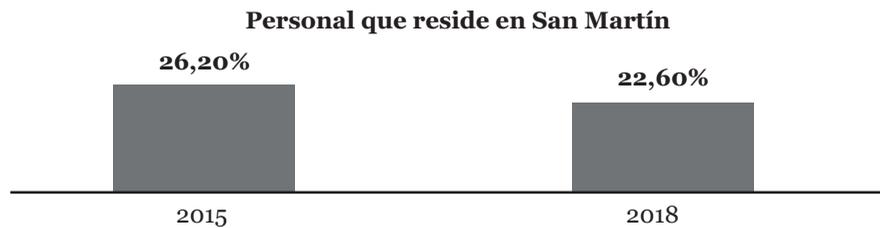
la Argentina) sino que está Perú, el país sudamericano de mayor dinamismo económico en los últimos años. Naturalmente, los empresarios buscan mercados en expansión para sobrevivir.

#### Destinos exportación

Puesto	2015	2018
1	Chile	Chile
2	Brasil	Perú
3	Uruguay	Uruguay
4	Bolivia	Brasil
5	Estados Unidos	Paraguay

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

Del total de los empleados de las industrias de Villa Lynch, observamos que aquellos que residen en el Partido de San Martín, entre los años 2015 y 2018 han disminuido un 3,6%, pasando de 26,25 a 22,6%.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Relevamiento Industrial en el perímetro delimitado sobre la localidad de Villa Lynch (partido de General San Martín).

**ANEXO CUADRO****Personal ocupado**

Textil + Plástico + Metal + Madera. Año 2015.  $\rightarrow 544 + 683 + 956 + 281 = 2463$

Año 2018  $\rightarrow 2495$

Variación: **+1.3%**

**¿Realizó inversiones en los últimos 5 años?**

*(Entre los que contestaron la pregunta)*

2015 (2010-2015): 78.6% realizó.

2018 (2013-2018): 12.0% realizó.

**Porcentaje de la producción que se destina San Martín, Resto de Mercado Interno y Mercado Externo. En valores promedio.**

Año 2015: SM 15.7%, RMI 79.9%, ME 4.3%

Año 2018: SM 12.5%, RMI 77.9%, ME 9.4%

**Destinos de la exportación**

*(sólo casos en que se nombran países)*

Año 2015: 1) Chile; 2) Brasil; 3) Uruguay; 4) Bolivia; 5) Estados Unidos

Año 2018: 1) Chile; 2) Perú; 3) Uruguay; 4) Brasil; 5) Paraguay

**Personal que reside en General San Martín**

Año 2015: 26.2%

Año 2018: 22.6%

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Actividad económica de la Localidad de Villa Lynch, partido de General San Martín. Relevamiento censal sobre industrias, comercios y servicios. (Municipalidad de General San Martín / Universidad Nacional de San Martín).

*Aportes bibliográficos para el análisis de dicho estudio:*

INDEC- Instituto Nacional de estadísticas y Censo - <http://www.indec.gov.ar>

Análisis de competitividad de San Martín en relación con la región del Conurbano Noroeste de la provincia de Buenos Aires y Ciudad Autónoma de Buenos Aires”. CIME-EEyN-UNSAM, Centro de Investigación y Medición Económica, Escuela de Economía y Negocios Universidad Nacional de San Martín.

Entramado Productivo del Partido de General San Martín. CIME-EEyN-UNSAM, Centro de Investigación y Medición Económica, Escuela de Economía y Negocios Universidad Nacional de San Martín.

Municipalidad de General San Martín: Sitio web oficial  
<http://www.sanmartin.gov.ar>

## COMO CITAR ESTE ARTÍCULO

DÉNTICE, Enrique, TOMASINI, Valeria, SALLES, Andrés. Aglomerado industrial de Villa Lynch, Partido de General San Martín, Buenos Aires, Argentina. (2015-1018). *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas – UNNE*, Argentina. Volumen 21 Núm. 2, julio-diciembre 2018, ISSN 1668 - 6365. Págs. 121 - 144. DOI: <http://dx.doi.org/10.30972/rfce.0213731>

## CURRICULUM VITAE

### Enrique Déntice

Dieciocho años de investigación empírica de la realidad económica. Desde el año 2000 me desempeño como Coordinador del CIME (Centro de Investigación y Medición Económica de la

EEyN-UNSAM), generando informes de carácter macroeconómico, proyecciones de variables económicas, tanto para las publicaciones propias de la universidad, presentación en congresos internacionales, regionales y nacionales, como también a nivel empresario. Participación activa en el relevamiento de expectativas de mercado del BCRA. Complementado por una labor docente, que resulta ser la receptora de los estudios realizados. Anteriormente me desempeñé en el sector privado en puestos relevantes en el sector financiero de empresas extranjeras. Asimismo he llevado adelante asesoramientos al estado nacional en materia de deuda externa como en conjunto con el instituto universitario de seguridad marítima en el tema de hidrovía.  
[edentice@unsam.edu.ar](mailto:edentice@unsam.edu.ar)

### **Valeria Tomasini**

Quince años de trayectoria en la investigación, comenzando mis primeros 6 años como Becaria Senior en el programa de investigación del CIME (Centro de Investigación y Medición Económica) de la UNSAM desempeñándome como asistente en investigaciones empíricas de la realidad económica, a partir del año 2008 ya incorporándome como Lic. en Administración y Gestión Empresarial comencé mi tarea como investigadora-docente participando en diversos proyectos e informes y publicaciones de carácter macroeconómico. A partir del año 2015, comencé con la coordinación de los Estudios de Impacto Socioeconómico y Ambiental para la instalación de Grandes Superficies Comerciales bajo la Ley Provincial 12.573, y la coordinación del programa de Universidades para Adultos mayores Integrados del INSSJP "UPAMI". Mi labor docente la comencé como ayudante en el año 2005 desarrollándome en las áreas de Administración y Economía.

[vtomasini@unsam.edu.ar](mailto:vtomasini@unsam.edu.ar)

### **Andrés Salles**

Licenciado en Economía por la Universidad de Buenos Aires (UBA). Actualmente está cursando la Maestría en Economía en la misma casa de estudios. Andrés se desempeña como Investigador en la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM) y además es profesor asistente en las materias Estructura Económica Argentina (UBA) y Desarrollo Económico (UNSAM). Sus temas de estudio principales son Geografía Económica e Historia Industrial. Además de dedicarse a la Economía, Andrés también es Licenciado en Comunicación con orientación en Periodismo (UBA) y ha publicado artículos en diversos medios argentinos.

[andressalles@hotmail.com](mailto:andressalles@hotmail.com)